

Агзамова Г. Р. гр. ЭКэфп-335Мз

(ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»)

АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ АО «УФИМСКОЕ ХЛЕБООБЪЕДИНЕНИЕ “ВОСХОД”»

Аннотация: Статья посвящена вопросам совершенствования производственного процесса. Проведен анализ текущей модели организации производственного процесса на предприятии. А также отражены основные направления, с помощью которых можно улучшить производственный процесс и максимизировать прибыль предприятия.

Ключевые слова: организация производства, производственные процессы, инновационная деятельность.

Организация производства — это система мер, направленных на рациональное сочетание средств производства, предметов труда и деятельности человека в едином процессе производства при определенных социально-экономических условиях.

На примере предприятия АО УХО «Восход» были рассмотрены вопросы и подходы организации производства компании. Данное хлебобулочный завод является одним из крупнейших представителей хлебопекарной отрасли в Республике Башкортостан. В настоящее время положение в данной отрасли является стабильным. Преобладающая и имеющая приоритетное значение для эмитента хозяйственная деятельность составляет хлебопекарная и кондитерская промышленность. Производство на предприятии АО УХО "Восход" делится на два цеха: цех хлебобулочной продукции мощностью 2,1 т/сутки и цех кондитерской продукции мощностью 3 т/месяц, имеющий участок по выработке тортов, пирожных и мучных сладостей, участок по производству пряников и печенья, а также участок по выпуску мелкоштучных булочных изделий. При производстве используется параллельный вид движения изделий по операциям. Использование конвейера и высокая степень автоматизации позволяют обеспечить непрерывность процесса производства за счет равенства и кратности выполнения операций во времени. Этот вид движения изделий по операциям сокращает длительность производственного цикла. Выпускаемая хлебозаводом продукция носит массовый характер и потребляется населением ежедневно. Это наиболее экономичный тип производства. Повторяемость изготовления одних и тех же изделий экономически оправдывает использование наряду с универсальным (холодильная камера, дозатор сыпучих компонентов, транспортер) и специализированного оборудования (тестомесильная машина, формовочная машина и т.д.), что приводит к специализации рабочих мест. Узкая

специализация оборудования, инструмента и рабочих обеспечивает высокую производительность труда, снижение затрат ручного и машинного времени на выполнение производственных операций. Потери рабочего времени оборудования и персонала, связанные с переходом от выработки одного вида продукции к другому, сводятся к минимальной величине или вообще отсутствуют. В данном типе производства наиболее эффективно эксплуатируются все ресурсы производства: сырье, материалы, топливо, электроэнергия, рабочая сила. Однако, несомненно, и то, что у рассмотренной нами организации производственных процессов есть и определенные недостатки, о которых стоит упомянуть.

Одной из самых главных проблем организации производственных процессов в АО УХО «Восход» является именно параллельный вид движения изделий по технологической цепочке. Несмотря на то, что этот тип очень эффективен и позволяет существенно сократить длительность производственного цикла (о его многочисленных достоинствах уже писалось выше), однако его главный недостаток состоит в необходимости четкой координации по времени операций. Частично этот недостаток компенсируется автоматизацией производственного процесса, но полностью исключить проблему таким образом невозможно.

Здесь стоит еще отметить и массовость производства, которая характеризуется большим объемом выпускаемой продукции. Это плавно подводит нас ко второй проблеме данного предприятия - значительной нагрузке на обслуживающее производство, в частности на склады и транспорт. Сбой в их работе может привести к плачевным последствиям: задержкам в производстве или несвоевременному сбыту произведенной продукции, что, в случае пищевой продукции недлительного хранения, значительно снижает ее товарные качества и товарный вид.

Третья проблема связана с тем, что для массового производства, вследствие высокой специализации, требуется специализированное оборудование и оснастка. Это, с одной стороны, увеличивает количество используемого оборудования, а значит и его стоимость, и занимаемую им площадь. А с другой стороны, это усложняет процесс ремонта и обслуживания.

Четвертая проблема связана с типом производственной структуры предприятия. Предметный тип производственной структуры упрощает взаимодействие между цехами предприятия и общее управление цехами. Но, с другой стороны, это же и усложняет координацию работы в каждом из цехов, так как весь процесс производства продукции фактически отдается на откуп одному структурному производственному подразделению.

Подытоживая вышесказанное, можно определить следующие проблемы организации производственных процессов:

- значительные усилия на координацию всех производственных процессов для обеспечения бесперебойной работы;
- большая нагрузка на обслуживающее производство;
- высокая стоимость специализированного оборудования и сложность его обслуживания и наладки;
- относительная сложность организации работы цехов.

Способы решения проблем. Частично проблемы со сложностью координации производственных процессов и нагрузкой на обслуживающее производство можно решить, используя популярную в современной логистике систему "Канбан" или "Точно в срок". Эта простая система позволяет поставщику осуществлять поставки точно в срок по условным сигналам, подаваемым потребителем с помощью карточки, факса или пустой корзинки. В отличие от традиционной системы, где снабжение осуществляется по расписанию или в соответствии с прогнозом, здесь поток поставок регулируется непосредственно спросом. Отличительными чертами системы "Точно в срок" являются меньшие партии поставок, сокращение их сроков, уменьшение отходов и потерь и более оперативная реакция на проблемы с качеством. Эта система может применяться как в отношениях с внешними поставщиками и потребителями, так и внутри самой организации для координации снабжения ресурсами, сырьем и полуфабрикатами отдельных технологических операций. Это позволит исключить элемент непредсказуемости в процессе снабжения и сбыта, что практически исключит возможность простоя в производстве. А кроме того, это позволит существенно снизить загруженность складов и затраты на хранение соответственно, так как нет необходимости в хранении сырья "про запас". Естественно, что для этого необходимо налаживать тесные отношения с поставщиками, потому что компания не в состоянии извлечь все выгоды из системы "Точно в срок", если ее поставщики также не будут управлять своим производством и поставками аналогичным образом.

Аналогичным образом нужно установить и отношения с покупателями. Постоянная работа с клиентами позволяет установить равновесие между производимой и продаваемой продукцией. Следовательно, большое внимание необходимо уделить работе маркетингового и коммерческого отделов. Это подводит нас к еще одному способу решения проблем: квалифицированный персонал, в том числе и управленческий. Выявление слабых мест и точечное укрепление их дополнительными кадрами позволит повысить эффективность производства при минимальных издержках.

Наконец, представляется разумным распределить функции управления цехами между разными людьми. В данном случае это позволит снизить нагрузку на управляющего цехом и даст ему возможность сконцентрироваться на одной конкретной задаче.

Таким образом, указанные выше способы должны способствовать решению основных проблем организации производственных процессов, так как перечисленные проблемы не являются критическими и не требуют революционных изменений в организации.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 259 с.
2. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : Учебник для бакалавров / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5е изд., стер.. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2021. – 290 с.
3. Боева, А. А. Методы инновационного менеджмента предприятия в условиях рыночной экономики / А. А. Боева, Ю. В. Пахомова // Организационно-экономические и управленческие аспекты функционирования и развития социально-экономических систем в условиях инновационной экономики : Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Воронеж, 23 мая 2019 года. – Воронеж: Воронежский государственный технический университет, 2019. – С. 34-42.
4. Боброва, О. С. Организация коммерческой деятельности : учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 332 с.
5. Буренин В. А. Роль национальных инновационных систем в развитии конкурентоспособностей предприятий // Российский внешнеэкономический вестник, 2012. № 3. С. 16-25.
6. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебное пособие для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 191 с.
7. Горбашко, Е. А. Управление качеством : учебник для СПО / Е. А. Горбашко. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 352 с.