

*Н.А. Бусуёк, кандидат экономических наук, доцент*

*Доцент кафедры «Финансов,*

*налогообложения и финансового учета»*

*Московский финансово-юридический университет – МФЮА*

*Россия, г. Москва*

*А.А. Сычук*

*магистрант*

*1 курс, Институт заочного обучения*

*Московский финансово-юридический университет – МФЮА*

*Россия, г. Москва*

## **ПОЛИТИКА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация.** В статье рассматривается значение политики антикризисного управления финансами организации. Данная политика предназначена для разработки различных методов предварительной диагностики наступления банкротства и внедрение механизмов финансового оздоровления предприятия, которые позволяют предприятию выйти из кризисного состояния.

**Annotation.** The article discusses the importance of the policy of anti-crisis financial management of the organization. This policy is intended to develop various methods for preliminary diagnosis of bankruptcy and the introduction of mechanisms for the financial recovery of the enterprise, which allow the enterprise to get out of the crisis.

**Ключевые слова:** банкротство, антикризисное управление, финансовое оздоровление.

**Key words:** bankruptcy, anti-crisis management, financial recovery.

В тот период, когда предприятие находится в состоянии несостоятельности, реализация политики антикризисного управления финансами включает в себя:

- исследование финансового состояния предприятия на периодической основе для обнаружения признаков финансового кризиса на ранней стадии;
- определение масштабов кризисного состояния организации;
- изучение основных факторов, которые обуславливают развитие кризиса на предприятии;
- формирование целей и задач, а также выбираются основные механизмы антикризисного финансового управления предприятием в процессе устранения риска банкротства;
- внедрение механизма на уровне организации, чтобы обеспечить выполнение мер по финансовой стабилизации;
- введение органов, контролирующих выполнение антикризисных мероприятий.

Финансовое состояние выражается системой показателей, отражающих наличие, использование и размещение финансовых ресурсов компании. Стоит отметить, что периодическое оценивание финансового состояния позволяет определить финансовую конкурентоспособность предприятия. В связи с тем, что перемещение трудовых ресурсов и различных товарно - материальных ценностей в условиях рыночной экономики постоянно сопровождается образованием и расходом денежных средств в организации, картина финансового состояния показывает все стороны ее деятельности, является важной характеристикой деловой активности и надежности предприятия, определяет уровень ее конкурентоспособности.

В экономической литературе широко представлены методики проведения финансового анализа, которыми можно воспользоваться при оценке финансового состояния организации. Основная цель финансового анализа - выявление недостатков финансовой деятельности и нахождение внутрихозяйственных резервов для улучшения финансового положения и повышения платежеспособности организации. В качестве информационного обеспечения используются данные бухгалтерского учета и отчетности.

Первое, что необходимо рассчитать на основе данных бухгалтерского

учета в процессе реализации политики антикризисного управления финансами - ликвидность, то есть платежеспособность организации. На ранних этапах возникновения кризиса уровень ликвидности определяет способность организации отвечать по своим текущим обязательствам, а также способность активов трансформироваться в денежные средства для погашения этих обязательств. Показатели ликвидности рассчитываются как отношение ликвидных средств в активе баланса к сумме краткосрочных обязательств по пассиву. Чем выше значение показателя, тем устойчивее финансовое положение организации.

В основе политики антикризисного управления финансами существует ряд принципов, опираясь на которые организация должна вести свою хозяйственную деятельность в процессе антикризисного управления, в первую очередь, это принцип постоянной готовности реагирования. Напряженная экономическая ситуация в мире, стране, регионе должна спровоцировать появление в организации механизмов по преодолению негативных тенденций ее влияния. То есть предприятие должно быть готово к возможному нарушению финансового равновесия на любом этапе его экономического развития.

Подводя итог всего вышесказанного, можно сделать вывод, что банкротством является подтвержденная документально неспособность субъекта хозяйствования платить по своим долговым обязательствам и финансировать текущую основную деятельность из-за отсутствия средств.

Для того чтобы предприятие не достигло состояния банкротства, ему следует проводить диагностику несостоятельности. Данная процедура направлена на исследование признаков кризисного развития организации по данным финансовой отчетности различными методами, отражающие результаты экономической деятельности организации, определяющие ее конкурентоспособность и деловой потенциал.

Также стоит отметить, что, осуществляя антикризисную политику, соблюдая основные принципы, возможно достигнуть цель антикризисного управления, а именно: финансовое оздоровление предприятия и установление

стабильного финансового состояния в перспективе.

### **Библиографический список**

1. Адаменко Е.А., Белозерская А.В. Теоретические аспекты причин банкротства и меры по его предупреждению // Наука, образование и инновации сборник статей международной научно-практической конференции. 2018.

2. Березовская Е.А., Евсигнеева А.С. Модели и инструменты оценки вероятности банкротства организации // Символ науки. 2019.

3. Журнал «Вопросы экономики» - <http://www.vopreco.ru/>

4. Журнал «Российский экономический журнал» - <http://www.re-j.ru/>